

EN 2020, EPAMARNE-EPAFRANCE ONT MAINTENU TOUT CE QUI POUVAIT L'ÊTRE

À première vue, pour tous, 2020 est une année à oublier : une année en pointillé, de confinement en déconfinement, des calendriers chamboulés, des certitudes bousculées. Une année qui semble ne jamais prendre fin, tant ce temps suspendu se prolonge en 2021, et qu'on hésite entre penser le monde d'après et retrouver le monde d'avant.

Pourtant, 2020 n'aura pas été une année perdue pour EpaMarne-EpaFrance. Bien sûr, nous avons vu notre activité bouleversée, avec notamment l'arrêt le 17 mars des 61 chantiers en cours et le report des élections municipales. Mais nous avons su rebondir et la visite de Julien Denormandie et Muriel Pénicaud le 12 mai pour illustrer la reprise des chantiers dans le respect de la sécurité en fut une vraie reconnaissance. Nous avons également pu poser des jalons pour la suite, avec en septembre l'annonce par Emmanuelle Wargon du soutien financier de l'État sur la ZAC Marne Europe, et le renouvellement de notre gouvernance par les Conseils d'administration des 14 et 15 octobre.

Dans ce contexte, les chiffres que vous trouverez dans ce document sont encourageants : près de 30 M€ de travaux réalisés, 11,7 hectares de terrains d'activité, 28 600 m² de bureaux, commerces et services, 1490 logements, plus de 60 M€ engagés, un territoire toujours plus attractif, pour sa qualité de vie et son offre diversifiée.

Bien sûr, nous avons eu des moments de doute, comme tous, des inquiétudes. Mais si 2020 a vu beaucoup de sujets questionnés, nous en sortons avec au moins deux certitudes.

La première, c'est que par la force de notre collectif et la formidable motivation des équipes, nous avons su faire face à la crise, à ses dangers, et maintenir tout ce qui pouvait l'être.

La seconde, c'est que nos axes stratégiques, votés fin 2019, relatifs au climat, à l'urbanisme favorable à la santé, à la nécessaire cohésion sociale et territoriale... étaient justes. Cette crise inédite et cette année singulière n'ont fait que confirmer l'urgence de les articuler ensemble, au niveau de nos territoires.



Laurent Girometti,
directeur général EpaMarne-EpaFrance

Périmètre d'intervention



44
communes

293 km²
de superficie

61
ZAC actives



610 000
habitants

218 000
emplois

46 000
entreprises

2020 en chantiers



© EpaMarne / Photo: Eurodrone

RETEX Innovation et coûts de construction

Avec leurs partenaires qui ont accepté la transparence sur leurs programmes, les Epa ont démontré qu'il est possible d'innover tout en maîtrisant l'équilibre financier d'une opération de construction au travers d'une étude menée sur près de 3000 logements construits sur leur périmètre d'intervention. Parmi les principaux enseignements, l'étude démontre que le choix d'un mode constructif économe en carbone n'est pas un facteur d'augmentation des coûts si le projet a été pensé en amont sans chercher à reproduire des méthodes inadaptées.

Les résultats de cette étude sont à retrouver sur le site internet des Epa : www.epamarne-epafrance.fr

Ormesson-sur-Marne ⁽⁹⁴⁾

ZAC de la Plaine des Cantoux
EpaMarne



360
logements

Le projet d'aménagement prévoit de créer un quartier "Zéro stress" de 360 logements avec un urbanisme favorisant le bien-être et la santé. Cette ambition se traduit par la labellisation HQE Aménagement.

En 2020, les phases 1 à 4 de la certification ont été obtenues, valorisant tant le travail mené sur la requalification urbaine, la démarche bioclimatique du projet, que la gouvernance entre les territoires, la ville et l'aménageur.

En parallèle, les premiers travaux de démolition ont démarré pour la réalisation de deux nouveaux programmes résidentiels.

Croissy-Beaubourg ⁽⁷⁷⁾

ZAC de Lamirault
EpaMarne



230 000 m²
d'activités

En 2020, les travaux de terrassement et ceux du giratoire à l'entrée de la ZAC ont débuté pour permettre l'accueil de 230 000 m² d'activités économiques et logistiques. EpaMarne propose un modèle d'urbanisation inédit avec une programmation intelligente regroupée sur 60 % du site qui limitera au maximum l'imperméabilisation des sols.

Les autres espaces sont entièrement dédiés à la biodiversité. Cette démarche répond à plusieurs enjeux, notamment ceux de la transition écologique des territoires et de la création de valeur pour les entreprises.

Champs-sur-Marne⁽⁷⁷⁾

ZAC de la Haute Maison
EpaMarne



6 823 m² de bureaux,
commerces et services



344
logements

EpaMarne démontre la répliquabilité des innovations technologiques et d'usages pour construire un programme urbain directement implanté sur les talus du RER A, à proximité de la gare Noisy-Champs. Les études financées par le PIA dans le cadre d'EcoCité ont permis de concrétiser des solutions de réduction des nuisances sonores telles que des façades absorbantes. Le programme prévoit la réalisation de 344 logements dont une résidence intergénérationnelle, 4 055 m² de bureaux et 2 768 m² de commerces et services. Le permis de construire a été délivré fin 2020. L'ensemble est réalisé par Linkcity.

Champs-sur-Marne⁽⁷⁷⁾

+ Noisiel⁽⁷⁷⁾
+ Torcy⁽⁷⁷⁾

ZAC Champs-Noisiel-Torcy
EpaMarne



178
logements

La ZAC CNT fait partie des premières opérations d'aménagement qui ont participé à la création de la Ville Nouvelle de Marne-la-Vallée. Son aménagement étant sur le point de s'achever, les communes de Champs-sur-Marne, Noisiel, Torcy et Lognes avec EpaMarne ont planifié les dernières actions pour procéder à sa suppression. La signature des actes de rétrocession est prévue fin 2021. Dans ce cadre, EpaMarne conduit notamment les travaux de requalification des espaces publics du cours des Roches à Noisiel. À Torcy, l'établissement a réalisé en 2020 le désamiantage et la démolition de l'ancienne cité scolaire de l'Arche Guédon, qui devrait accueillir par la suite deux opérations résidentielles de 178 logements.

Serris⁽⁷⁷⁾

ZAC du Pré de Claye
EpaFrance

Pour le compte de Val d'Europe agglomération, EpaFrance a lancé le chantier de réalisation du bassin de rétention des eaux pluviales, le BEP 5 situé au nord du parc urbain. Toute fin 2020, l'établissement a également démarré les travaux préparatoires de ce dernier.



© entreprise Terideal

Courtry⁽⁷⁷⁾

ZAC de la Régale
SPLA-In M2CA

Sur les 24 terrains de la phase 1 de la zone d'activités, 19 actes de vente ont été signés en 2020. Les preneurs de lots sont majoritairement des PME du secteur. Parmi eux, on compte un supermarché LIDL, un parc d'activités développé par la société Newsca et le siège d'Ecoled, l'un des premiers importateurs de masques chirurgicaux au début de la crise sanitaire.

Bussy-Saint-Georges ⁽⁷⁷⁾

ZAC du Centre-Ville EpaMarne



11 595 m²
d'entrepôts

Depuis 2010, Makita, leader mondial de l'outillage électroportatif professionnel est installé à Bussy-Saint-Georges.

EpaMarne l'a accompagné dans sa forte croissance en lui permettant d'acquérir un terrain adjacent sur la ZAC du Centre-Ville afin de réaliser 11 595 m² d'entrepôts supplémentaires. Cette extension permet à l'entreprise de maintenir son activité sur le territoire et l'emploi de ses quelque 180 collaborateurs.

Bry-sur-Marne ⁽⁹⁴⁾

ZAC Les Fontaines Giroux EpaMarne

Les villes de Bry-sur-Marne, Villiers-sur-Marne, l'Établissement public territorial Paris Est Marne&Bois (EPT 10), EpaMarne, Nexity Villes et Projets, l'INA et les Studios de Bry, travaillent de concert à l'émergence du prochain pôle de l'Image, du Son et de la Photographie.

En novembre 2020, la consultation pour sélectionner la future équipe de maîtrise d'œuvre a été lancée dans une démarche de dialogue compétitif. L'équipe lauréate sera connue fin 2021.



© EpaMarne / photo: Éric Morency, 2020



© EpaMarne / photo: Christophe Caudroy

Villiers-sur-Marne ⁽⁹⁴⁾

ZAC Marne Europe EpaMarne



12 M€
de subventions

Emmanuelle Wargon, ministre déléguée en charge du Logement, s'est rendue en septembre 2020 sur la ZAC de Marne Europe pour échanger avec les acteurs du projet sur les enjeux de la dépollution et annoncer la mise à disposition du Fonds Friches du Plan France Relance à hauteur de 12 M€.

Ce soutien de l'État a permis de financer le désamiantage du site et ainsi de relancer les chantiers.

Champs-sur-Marne⁽⁷⁷⁾

ZAC Les Hauts de Nesles
EpaMarne



100
jardins familiaux

Le dossier de Déclaration d'Utilité Publique et la demande d'autorisation environnementale unique ont été déposés en juin 2020.

Les acquisitions d'emprises publiques et de parcelles privées réalisées en 2020 se poursuivent en 2021, avec la commune de Champs-sur-Marne, notamment.

Le chantier de déplacement/réaménagement des 100 jardins familiaux au nord de la ZAC s'est achevé fin 2020. Il résulte d'un travail de co-conception avec les jardiniers.



© EpaMarne / Eurodrone, novembre 2020

Montévrain⁽⁷⁷⁾

ZAC de Montévrain Val d'Europe
EpaMarne



En pleine crise de la Covid-19, les Epa ont été parmi les premiers à reprendre les chantiers, avec une feuille de route méthodologique stricte pour assurer aux compagnons un niveau de sécurité sanitaire maximal. En mai 2020, Muriel Pénicaud, alors ministre du Travail et Julien Denormandie, alors ministre de la Ville et du Logement, ont choisi le chantier du programme Dame Square pour découvrir les protocoles sanitaires mis en œuvre. Le programme immobilier, conduit par Agency Promotion, se distingue par sa mixité programmatique - 102 logements, 1850 m² de bureaux, 192 m² de commerces - et sa forte dimension environnementale. Sa livraison est attendue au printemps 2021.

Activité 2020

11,7 hectares
d'activités
lancés

28 674 m²
bureaux,
commerces
et services
lancés

1490
logements
lancés

Coupvray⁽⁷⁷⁾

ZAC de Coupvray EpaFrance

L'aménageur et Coupvray travaillent en concertation pour développer un projet urbain aux fortes ambitions environnementales avec la labélisation passive pour la plupart des logements, le renforcement des trames verte, bleue et noire et la valorisation du patrimoine naturel et historique local. En 2020, les travaux de viabilisation des 3 secteurs de la ZAC ont été initiés. Les premiers habitants se sont installés dans les 111 logements livrés dans le quartier de la Fosse Saint-Étienne. Sur le quartier des Bonshommes, les chantiers d'environ 80 logements ont démarré.

Montévrain⁽⁷⁷⁾

ZAC de la Charbonnière EpaMarne

Le pumtrack de l'écoquartier Les Roseaux complète l'offre sportive de la commune dotée du complexe Montévrain Sport Académie et d'un futur stade. Avec ses 6 000 m² de superficie, il est l'un des plus grands d'Europe. Inauguré en octobre 2020, EpaMarne y a organisé pendant les premiers mois d'ouverture, la présence de pratiquants professionnels pour accompagner et sensibiliser les usagers aux bonnes pratiques et prévenir les accidents.

Noisy-le-Grand⁽⁹³⁾

SPLA-In Noisy-Est

Pour la future ZAC Pôle Gare de Noisy-Champs, la maîtrise d'œuvre urbaine de l'opération a été retenue, avec pour mandataire l'agence Devillers et Associés. Les études d'élaboration du plan guide et les études préliminaires des espaces publics ont été menées. L'étude commerciale autour de la reconfiguration du quartier du Champy, les études de trafic et la mise à jour de l'étude d'impact ont également été lancées.

Chelles⁽⁷⁷⁾

Site du Castermant SPLA-In M2CA - EpaMarne



750
logements

Pour l'opération du Castermant, fin 2020, le protocole foncier passé entre EpaMarne, Chelles et M2CA a été mis en œuvre avec les acquisitions des terrains auprès de la SNCF et d'une grande partie de ceux de l'EPFIF.

L'opération prévoit la création du Musée des Transports, grâce à la dotation de la collection de l'association AMTUIR.

Le projet urbain est mené dans le cadre d'IMGP 2 pour la réalisation d'un nouveau quartier de 750 logements, incluant des commerces et des services de proximité.



© Entreprise Jean Lefèbvre

Chessy⁽⁷⁷⁾

ZAC des Studios et des Congrès EpaFrance



2 267
arbres plantés

EpaFrance poursuit le doublement du circulaire avec les travaux sur 1 km du boulevard du Grand Fossé. L'enjeu est de diversifier les mobilités avec la création de pistes cyclables et de sentes piétonnes, le tout dans un environnement sécurisé.

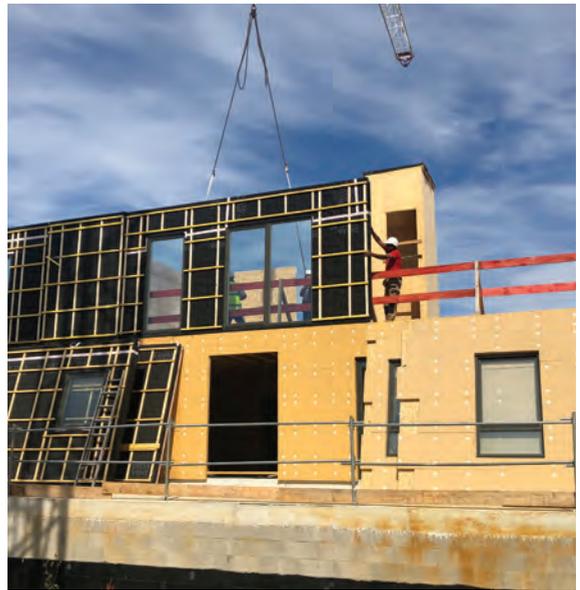
La plantation de 2267 arbres et cépées et d'une importante végétation répond à l'enjeu écologique et de biodiversité du territoire et renforce les trames verte et bleue.

Chanteloup-en-Brie⁽⁷⁷⁾

ZAC du Chêne Saint-Fiacre EpaMarne

En juillet 2020, la Région Île-de-France choisissait l'opération résidentielle « Zéro Carbone » pour inaugurer le « Biosourcé Tour » des opérations emblématiques de la transition environnementale des territoires.

Le programme de 58 logements réalisés par Expansiel fait figure de modèle : 100 % bois en superstructure dont 75 % de bois français, label biosourcé de niveau 3, lutte contre les îlots de chaleur, limitation des déblais, chantier en filière sèche... La livraison de l'opération est attendue pour la rentrée 2021.



© EpaMarne



© EpaMarne / Opéra architectes / photo: Fred Furgol

Bussy-Saint-Georges⁽⁷⁷⁾

ZAC Le Sycomore EpaMarne



+ de 700 nouveaux
logements en chantier

En 2020, EpaMarne et la mairie de Bussy-Saint-Georges ont désigné une nouvelle équipe de maîtrise d'œuvre, constituée de l'Atelier germe&Jam, In Situ Architecture et Ma-Geo. Les axes majeurs du nouveau plan guide portent sur un découpage plus fin des îlots, une ouverture complète sur le parc, une trame bleue composée de noues paysagères et une offre de stationnement mutualisée avec des parkings silo. Le Sycomore connaît une activité dense, avec en 2020, une dizaine de chantiers pour la construction de plus de 700 nouveaux logements qui seront livrés entre 2021 et 2023, d'un EHPAD de 90 unités, ainsi que 7 chantiers consacrés à de nouveaux espaces publics.

Le mot des présidents



Yann Dubosc,
président du Conseil
d'administration d'EpaMarne

2020 aura été une année essentielle, avec de nouvelles garanties financières, de nouvelles orientations et de nouvelles perspectives.

De nouvelles garanties financières, avec le soutien de l'État pour Marne Europe, à travers le fonds friche.

De nouvelles orientations, avec l'évolution du plan guide de l'écoquartier du Sycomore à Bussy-Saint-Georges, avec une nouvelle équipe de maîtrise d'œuvre et de nouveaux équilibres urbains, et la validation des grandes lignes du pôle image et son de Bry-sur-Marne.

De nouvelles perspectives, avec la phase préparatoire au lancement de la concertation préalable de la ZAC de la Rucherie qui permettra la création de plus de 3 000 emplois à terme. La concrétisation de l'engagement de deux projets agricoles d'envergure : le cœur agro-urbain de Montévrain (forage), et la conversion en agriculture biologique à Bussy-Saint-Martin, Bussy Saint-Georges et Saint-Thibault-des-Vignes (promesse de bail).



Thierry Cerri,
président du Conseil
d'administration d'EpaFrance

2020 n'a pas été qu'une année de pandémie. Elle a été aussi une année d'élections municipales, temps démocratique important pour nos territoires.

Pour EpaFrance, elle a également vu sa gouvernance évoluer, avec ma nomination à la présidence du Conseil d'administration. Une nouvelle responsabilité m'engage, à l'aube d'une année de réflexion stratégique pour l'établissement public et de forte activité sur son territoire d'intervention.

À la suite de la signature de l'avenant 9 à la convention Disney en octobre dernier, nous procédons à un bilan de la phase IV d'aménagement, avant d'envisager l'avenir, en lien avec l'État, Disney et les collectivités, qui prendront toute leur place dans cet exercice. Cette réflexion sera naturellement nourrie des enseignements de la crise sanitaire, crise qui a révélé toute la pertinence des six défis stratégiques et opérationnels établis pour 2020-2024 et confirmé la nécessité de préserver nos fondamentaux (cadre de vie, espaces verts, etc.).

S'adapter et poursuivre auront été les maîtres mots de 2020. Entreprendre et imaginer seront ceux de 2021.

Les équipes Epa

126
collaborateurs
8
alternants

56 %
de femmes
44 %
d'hommes

6 ans
d'ancienneté
en moyenne

116
collaborateurs
formés

Bilans financiers 2020

EpaMarne

Le résultat, sur l'exercice 2020, est positif à hauteur de 1828 K€. Ce résultat est le fruit d'un équilibre entre les volumes de dépenses et recettes opérationnelles ainsi que de la réalisation de protocoles financiers sur des opérations d'aménagement.

Les dépenses

Le total des dépenses est de 55,80 M€ sur 2020. Les dépenses opérationnelles ont atteint 30 M€ en 2020, soit une exécution de 61 % contre 64 % en 2019. Certaines dépenses ont été décalées en raison des conditions sanitaires. Les travaux, 14 M€ en 2020, sont en légère baisse par rapport à l'exercice précédent (16 M€). Les études et participations s'élèvent à 5,10 M€ en 2020 contre 6,70 M€ en 2019. Les comptes d'acquisitions foncières représentent près de 10,90 M€ contre 6 M€ en 2019. Cette hausse s'explique notamment par l'acquisition de nouveaux fonciers.

Budget	Réalisé
Acquisitions foncières	10 863 K€
Études & participations	5 123 K€
Travaux	14 106 K€
Total	30 092 K€

Les recettes

Le total des produits en 2020 s'élève à 57,70 M€. Les recettes d'exploitation ont atteint 47,20 M€ en 2020 contre 45 M€ en 2019. Les recettes opérationnelles (cessions de charges foncières), s'élèvent à 34,90 M€ en 2020 contre 36,40 M€.

Les autres ventes et honoraires s'élèvent en 2020 à 6,20 M€ contre 4,80 M€ en 2019 dues à une hausse des ventes pour travaux et honoraires. Les subventions s'élèvent à 6,10 M€ contre 3,50 M€ l'an passé, essentiellement dû à la comptabilisation de subventions pour les projets de dépollution sur la ZAC de Marne Europe.

Budget	Réalisé
Logements	25 866 K€
Commerces	415 K€
Hôtels	
Bureaux	1 853 K€
Activités	4 038 K€
Ventes foncières	1 809 K€
Équipements / SDP	889 K€
Total	34 870 K€

EpaFrance

L'exercice en 2020 aura été très positif, avec un résultat de 5,90 M€. Ce résultat est lié à l'avancement des opérations d'aménagement qui génère, un système de provisionnement d'études et travaux ainsi que de variations de stocks à comptabiliser. L'exécution globale des dépenses est de 70 % et des produits de 56 %.

Les dépenses

Les dépenses globales s'élèvent à 38,80 M€ en 2020 contre 39,70 M€ en 2019. Les dépenses opérationnelles représentent 38 % des prévisions. Les acquisitions foncières sont de 1,20 M€, soit 36 % d'exécution sur l'année. Les études et participations sont 880 K€, soit 32 % d'exécution. Les travaux ont été réalisés à hauteur de 12,50 M€, soit 41 % d'exécution.

Budget	Réalisé
Acquisitions foncières	1 169 K€
Études & participations	880 K€
Travaux	12 510 K€
Total	14 559 K€

Les recettes

Les recettes globales s'élèvent à 31 M€ en 2020. Les recettes d'exploitation sont de 25,90 M€ en 2020, avec une exécution de 52 %. Les recettes opérationnelles (cessions de charges foncières) représentent 21,40 M€ avec 49 % d'exécution.

Les autres ventes représentent 680 K€ d'exécution en 2020.

Budget	Réalisé
Logements	12 229 K€
Commerces	0 K€
Hôtels	980 K€
Bureaux	448 K€
Activités	7 625 K€
Ventes foncières	75 K€
Équipements / SDP	0 K€
Total	21 357 K€

Bilans et comptes de résultat

EpaMarne

Bilan

La nouvelle norme de gestion budgétaire et comptable publique (GBCP) des organismes et des opérateurs de l'État est appliquée depuis le 1^{er} janvier 2020 par l'établissement public d'aménagement EpaMarne.

	2020			2019
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net
Total actif	181 837 478,98 €	10 861 775,32 €	170 975 703,66 €	187 466 348,11 €
Actif immobilisé	17 953 554,13 €	10 040 109,76 €	7 913 444,37 €	4 901 917,48 €
Immobilisations incorporelles	975 475,19 €	925 486,00 €	49 989,19 €	94 385,99 €
Immobilisations corporelles	14 761 448,74 €	9 114 623,76 €	5 646 824,98 €	2 551 555,12 €
Immobilisations financières	2 216 630,20 €		2 216 630,20 €	2 255 976,37 €
Actif circulant	163 883 924,85 €	821 665,56 €	163 062 259,29 €	182 564 430,63 €
Stock en cours	101 398 884,77 €		101 398 884,77 €	115 528 722,09 €
Créances	15 886 688,48 €	821 665,56 €	15 065 022,92 €	7 159 733,15 €
Disponibilités	46 598 351,60 €		46 598 351,60 €	59 875 975,39 €
Total passif			170 975 703,66 €	187 466 348,11 €
Capitaux propres			50 973 387,61 €	33 805 401,77 €
Provisions pour risques et charges			60 922 564,55 €	89 786 394,88 €
Dettes financières			9 134 527,81 €	3 331 917,91 €
Dettes non financières			49 945 223,69 €	60 542 633,55 €

Compte de résultat

	2020	2019
Total charges	57 666 325,83 €	84 425 112,71 €
Charges de fonctionnement	55 838 232,47 €	84 425 112,71 €
Charges financières	159,30 €	
Impôts sur les sociétés		
Résultat de l'activité (bénéfice)	1 827 934,06	
Total produits	57 666 325,83 €	84 425 112,71 €
Produits de fonctionnement	57 666 325,83 €	82 345 127,82 €
Produits financiers	- €	- €
Résultat de l'activité (perte)		2 079 984,89 €

EpaFrance

Bilan

La nouvelle norme de gestion budgétaire et comptable publique (GBCP) des organismes et des opérateurs de l'État est appliquée depuis le 1^{er} janvier 2020 par l'établissement public d'aménagement EpaFrance.

	2020			2019
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net
Total actif	138 891 934,57 €	46 504,48 €	138 845 430,09 €	153 940 016,69 €
Actif circulant	138 891 934,57 €	46 504,48 €	138 845 430,09 €	153 940 016,69 €
Total passif			138 845 430,09 €	153 940 016,69 €
Fonds propres			58 467 364,28 €	54 425 892,12 €
Provisions pour risques et charges			61 705 038,46 €	63 508 133,90 €
Dettes financières			2 357 979,56 €	2 864 984,61 €
Dettes non financières			16 315 047,79 €	33 141 006,06 €

Compte de résultat

	2020	2019
Total charges	44 707 557,25 €	82 003 647,75 €
Charges de fonctionnement	38 796 295,41 €	82 003 647,75 €
Charges financières	- €	- €
Impôts sur les sociétés		
Résultat de l'activité (bénéfice)	5 911 261,84 €	
Total produits	44 707 557,25 €	82 003 647,75 €
Produits de fonctionnement	44 205 189,49 €	79 239 266,89 €
Produits financiers	502 367,76 €	621 301,39 €
Résultat de l'activité (perte)		2 143 079,47 €

Composition des Conseils d'administration

EpaMarne

Président

Yann Dubosc, vice-président de la Communauté d'agglomération de Marne-et-Gondoire en charge du développement économique – ZAE, maire de Bussy-Saint-Georges

Vice-présidents

- **Éric Corbel**, chef du bureau des grandes opérations d'urbanisme à la direction de l'Habitat, de l'urbanisme et des paysages (DGALN / DHUP)
- **Jacques-Alain Bénisti**, conseiller métropolitain, maire de Villiers-sur-Marne
- **Brigitte Marsigny**, conseillère métropolitaine, maire de Noisy-le-Grand
- **Guillaume Le Lay-Felzine**, président de la Communauté d'agglomération Paris - Vallée de la Marne, maire de Torcy

Secrétaire du bureau

Jean-Paul Michel, président de la Communauté d'agglomération Marne-et-Gondoire, maire de Lagny-sur-Marne

État

Ministère en charge de l'Urbanisme

Éric Corbel, chef du bureau des grandes opérations d'urbanisme à la direction de l'Habitat, de l'urbanisme et des paysages (DGALN / DHUP)

Ministère en charge du Logement

Catherine Larrieu, directrice adjointe régionale et interdépartementale de l'Hébergement et du logement (DRIHL) Île-de-France et directrice Val-de-Marne

Ministère en charge des Transports

Hervé Schmitt, directeur adjoint chargé de l'aménagement et du développement durable à la direction régionale et interdépartementale de l'Environnement, de l'aménagement et des transports d'Île-de-France (DRIEAT)

Ministère en charge du Budget

Jean-Charles Manceau, administrateur des finances publiques à la direction départementale des Finances publiques de Seine-et-Marne

Ministère en charge des Collectivités Territoriales

Marianne Lucidi, sous-préfète, directrice de cabinet auprès du préfet de Seine-et-Marne

Personnes qualifiées

En matière d'enseignement supérieur

Pas de représentant désigné

En matière de commerce et d'industrie

Nadia Ayadi, membre élue de la Chambre de commerce et d'industrie de Seine-et-Marne

En matière de développement économique territorial

Géraldine Frobort, directrice générale déléguée de la Chambre de commerce et d'industrie du Val-de-Marne

Élus

Conseil régional d'Île-de-France

- **Valérie Pécresse**, présidente du Conseil régional d'Île-de-France représentée par Thi Hong Chau Van du groupe du centre et des démocrates
- **Michel Fouchault**, conseiller régional d'Île-de-France

Conseil départemental de Seine-et-Marne

- **Patrick Septiers**, président, représenté par Ludovic Boutillier, conseiller départemental du canton de Torcy
- **Xavier Vanderbise**, vice-président en charge des routes, transports et mobilités, conseiller départemental du canton de Villeparisis

Conseil départemental du Val-de-Marne

Christian Favier, président

Métropole du Grand Paris

- **Brigitte Marsigny**, conseillère métropolitaine, maire de Noisy-le-Grand
- **Jacques-Alain Bénisti**, conseiller métropolitain, maire de Villiers-sur-Marne
- **Laurent Jeanne**, conseiller métropolitain, maire de Champigny-sur-Marne
- **Marie-Christine Segui**, conseillère métropolitaine, maire d'Ormesson-sur-Marne

Communauté d'agglomération de Paris - Vallée de la Marne

- **Guillaume Le Lay-Felzine**, président, maire de Torcy
- **Mathieu Viskovic**, vice-président en charge des travaux, de la voirie communautaire et de l'entretien du patrimoine, maire de Noisiel
- **André Yuste**, conseiller communautaire, maire de Lognes

Communauté d'agglomération de Marne-et-Gondoire

- **Jean-Paul Michel**, président, maire de Lagny-sur-Marne
- **Christian Robache**, vice-président en charge du SIETREM, de la qualité de l'air, du bruit et de la mutualisation, maire de Montévrain

Commune de Bussy-Saint-Georges

Yann Dubosc, maire

Commune de Champs-sur-Marne

Maud Tallet, maire

Commune de Chelles

Brice Rabaste, maire

Commune de Lagny-sur-Marne

Jacques Augustin, maire-adjoint

Commune de Pontault-Combault

Gilles Bord, maire

Commune de Roissy-en-Brie

François Bouchart, maire

Commune de Torcy

Gérard Eude, conseiller municipal

au 2 avril 2021

EpaFrance

Président

Thierry Cerri, vice-président de la Communauté d'agglomération de Val d'Europe agglomération en charge du développement économique, du tourisme et de l'emploi, maire de Coupvray

Vice-présidents

- **Pierre-Antoine Molina**, secrétaire général aux politiques publiques de la préfecture de la région d'Île-de-France
- **Daniel Chevalier**, vice-président de la Communauté d'agglomération Val d'Europe agglomération en charge de l'aménagement et de l'urbanisme, maire de Villeneuve-le-Comte
- **Xavier Vanderbise**, vice-président du Conseil départemental de Seine-et-Marne en charge des routes, transports et mobilités, conseiller départemental du canton de Villeparisis
- **Marie-Pierre Badré**, conseillère régionale Île-de-France

Secrétaire du bureau

Philippe Descrouet, président de la Communauté d'agglomération Val d'Europe agglomération, maire de Serris

État

Ministère en charge de l'Urbanisme

Pierre-Antoine Molina, secrétaire général aux politiques publiques de la préfecture de la région d'Île-de-France

Ministère en charge de l'Urbanisme

Magali Pinon-Leconte, adjointe au sous-directeur de l'aménagement durable de la direction de l'Habitat, de l'urbanisme et des paysages (DHUP)

Ministère en charge du Logement

Igor Kisseleff, directeur départemental des territoires de Seine-et-Marne

Ministère en charge des Transports

Muriel Bensaïd, cheffe du service Planification, aménagement et foncier à la direction régionale et interdépartementale de l'Environnement, de l'aménagement et des transports d'Île-de-France (DRIEAT)

Ministère en charge du Budget

Jean-Charles Manceau, administrateur des finances publiques à la direction départementale des Finances publiques de Seine-et-Marne

Ministère en charge de l'Économie

Sylvain Rousselle, (suppléant) contrôleur général économique et financier CGEFI

Ministère en charge des Collectivités Territoriales

Thierry Coudert, préfet de Seine-et-Marne

Élus

Conseil régional d'Île-de-France

- **Valérie Pécresse**, présidente du Conseil régional d'Île-de-France représentée par Marie-Pierre Badré, conseillère régionale Île-de-France
- **Brigitte Marsigny**, conseillère régionale Île-de-France, maire de Noisy-le-Grand

Conseil départemental de Seine-et-Marne

- **Xavier Vanderbise**, vice-président en charge des routes, transports et mobilités, conseiller départemental du canton de Villeparisis
- **Sinclair Vouriot**, conseiller départemental du canton de Lagny, maire de Saint-Thibault des Vignes

Communauté d'agglomération Val d'Europe agglomération

- **Philippe Descrouet**, président, maire de Serris
- **Anne Gbiorczyk**, vice-présidente en charge du social et de la santé, maire de Bailly-Romainvilliers
- **Michèle Cambraye**, conseillère communautaire, maire-adjointe en charge de la culture de Chessy
- **Thierry Cerri**, vice-président en charge du développement économique, du tourisme et de l'emploi, maire de Coupvray
- **Véronique Flament-Bjärstal**, vice-présidente en charge de l'éducation et de l'enseignement supérieur, maire de Magny-le-Hongre
- **Daniel Chevalier**, vice-président en charge de l'aménagement et de l'urbanisme, maire de Villeneuve-le-Comte

Plongez dans l'aventure humaine et collective de la ville



Les nouvelles urbaines ordinaires et extraordinaires de la ville durable

Imaginées par les élèves de trois classes de CM2 des écoles élémentaires du territoire d'intervention d'EpaMarne-EpaFrance

Avec ce « 7^e défi », EpaMarne-EpaFrance s'adressent aux enfants et parents, commerçants, étudiants et salariés qui bénéficient au quotidien de leurs actions pour la famille Dubois, Chloé, Owen, Louissette, « le Cerbère »... mais aussi Kévin et Rex. Chacune des nouvelles de ce recueil est l'histoire d'un défi humain et collectif. Chacune s'ancre dans un territoire où EpaMarne-EpaFrance relèvent le défi d'une ville où les générations actuelles et futures souhaiteront s'épanouir. Chacune reflète l'imaginaire d'élèves de CM2.

Trois classes d'écoliers vivant sur ce territoire de l'Est Parisien ont travaillé avec l'auteure Angélique Villeneuve pour offrir leur vision de la ville et nous montrer la voie de ce qu'elle doit être demain.

